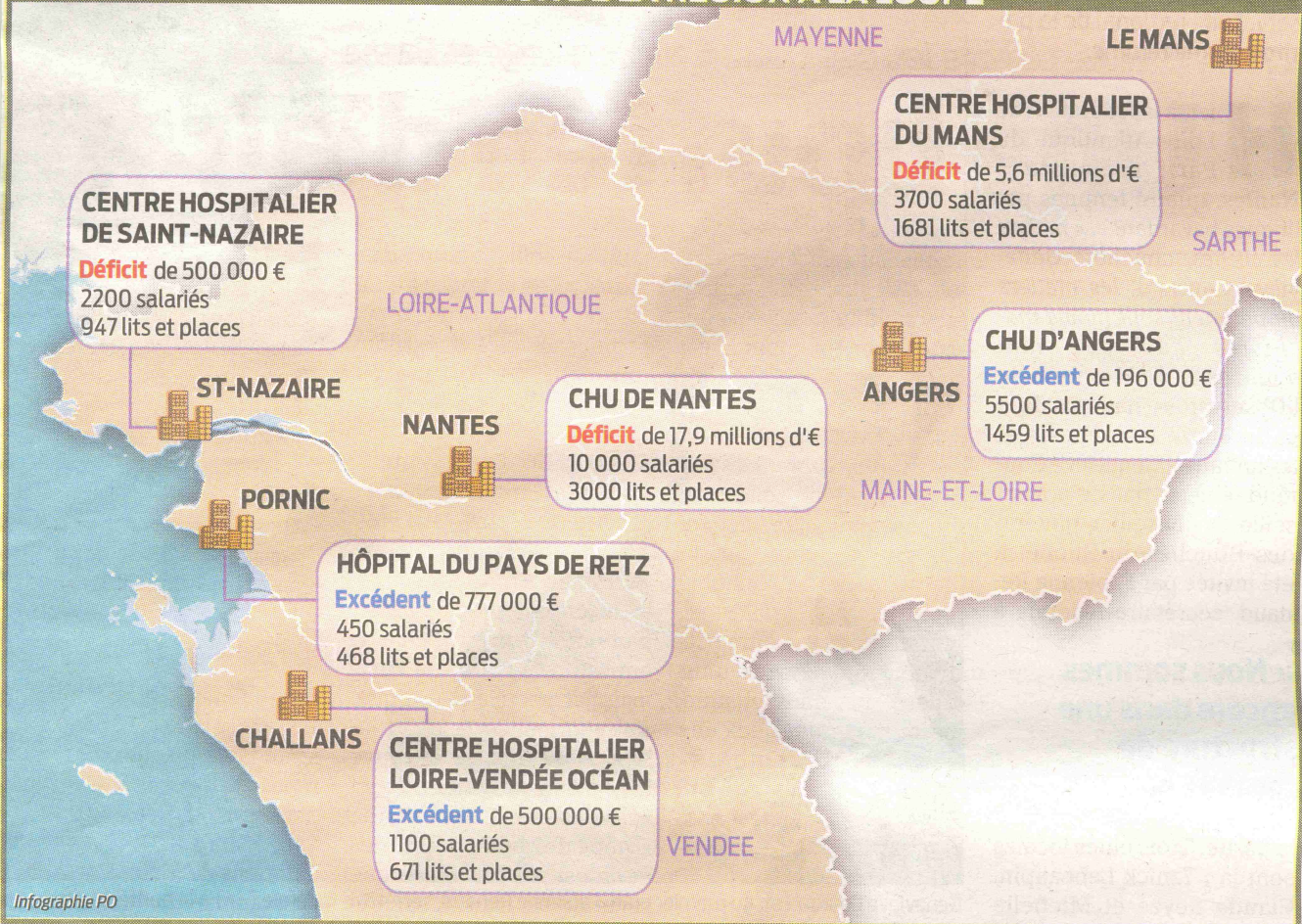


# Des hôpitaux à la santé fragile

## SIX HÔPITAUX DE LA RÉGION À LA LOUPE



Angers, Pornic et Challans au tableau d'honneur. Les comptes de l'hôpital de St-Nazaire restent préoccupants.

Il y a neuf hôpitaux de la région, à avoir dû soumettre leurs comptes à la Chambre régionale des comptes des Pays de la Loire. Constat flagrant : la santé financière de ces établissements reste souvent « fragile », voire « préoccupante ». La Chambre régionale des comptes pointe de nombreuses « situations budgétaires dégradées », en dépit de « progrès enregistrés ces derniers mois ». En Loire-Atlantique, le centre hospitalier de Saint-Nazaire inquiète. L'augmentation des

activités gynécologie et obstétrique « ne compensent pas la diminution des activités de médecine et chirurgie ». Le « poids important des charges du personnel » est mis en exergue, d'autant qu'il continue de croître. Le taux de fuite des patients en direction de clinique

**« Certains parviennent à mieux optimiser leurs effectifs »**

ou du CHU de Nantes constitue également un sujet de tracas. Le projet de Cité sanitaire, qui prévoit un partenariat important avec les Mutuelles de Loire-Atlantique,

est jugé pertinent sur le papier mais menace de plomber les comptes. L'opération représente un investissement de 112 millions pour l'hôpital nazairien. Or, ce dernier ne dispose pas de capacités d'autofinancement suffisantes en l'état. Cela justifie le fait que l'hôpital fasse l'objet d'une « surveillance particulière » de la part des autorités de tutelle. Même si le centre hospitalier relève la tête et parvient « à optimiser ses moyens, il ne paraît pas en mesure de financer ce projet à court ou moyen terme », l'étude du budget faisant apparaître un besoin de financement structurel de 8 millions. « La réussite de l'opération passe

par un regain d'activité » et une aide substantielle de l'Agence régionale d'hospitalisation.

### Bonnes pratiques

L'hôpital du Pays de Retz, à Pornic, a le droit au tableau d'honneur. Grâce à des « charges de personnel maîtrisées », l'établissement dégage un excédent de 777 000 €. À Challans, le centre hospitalier Loire-Vendée Océan affiche aussi un résultat positif. « Certains établissements parviennent à mieux optimiser leurs effectifs », remarquent les magistrats de la Chambre régionale des comptes. *Le temps de travail et le taux d'absentéisme diffèrent sensiblement d'un hôpital à l'autre. Il faut diffuser les bonnes pratiques.*

La gestion du CHU d'Angers est unanimement saluée. La santé financière de l'hôpital du Mans, qui « pâtit d'un mauvais positionnement en médecine et chirurgie », demeure critique d'autant que l'établissement n'a pas hésité à user d'artifices comptables pour minorer son déficit. ■

## Le CHU de Nantes ausculté en 2011

**Opération majeure.** La chambre régionale des comptes (CRC) des Pays de la Loire se penchera au chevet du CHU de Nantes en 2011. Il y a fort à parier que le projet de regroupement de l'Hôtel-Dieu et de l'hôpital Laennec, estimé au bas mot à 350 millions d'euros, risque de faire tiquer, financièrement parlant, les magistrats de la Chambre. La situation actuelle est déjà ardue. Fin 2007, le CHU de Nantes affichait un déficit de trente-

trois millions d'euros, l'un des plus importants qui soient au plan national. Depuis, le CHU est soumis à une thérapie de choc. Réduction d'effectif, augmentation de l'activité : le traitement fonctionne en terme comptable. Le déficit a été ramené à douze millions l'an passé. Le retour à l'équilibre est espéré fin 2012. De là à obtenir un blanc-seing de la CRC sur l'opération de transfert, il reste un monde à franchir.